UNIVERSITETET
I OSLO

| Rapporterende enhet: | Rapportert av: | Periode: |
|---|---|---|
| Det odontologiske fakultet | Karen Marie Ulshagen<br>Anne Kristin Ohm | T3 - 2025 |

## Ledelsesvurdering 3. tertial 2025

Den økonomiske utviklingen til Det odontologiske fakultet er vesentlig bedre enn budsjettert for 2025. Etter flere år med krevende tiltak for å komme i økonomisk balanse, har fakultetet nå nådd en milepæl med isolert- og akkumulert resultat med mindreforbruk. Resultat for 2025 viser et *isolert* mindreforbruk på 16,4 mill. kroner, og et *akkumulert* mindreforbruk på 15,3 mill. kroner. Med gjennomføring av planlagte tiltak styrer fakultetet mot akkumulert balanse også i den 5-årige langtidsprognosen.

Fakultetet har fokus på innfasingen av rekrutteringsstillingene som har vært holdt ledige og reduksjon av bemanningen i henhold til bemanningsplanrapporten fra desember 2024. Det er et stort etterslep når det gjelder investeringer i forskningsinfrastruktur og virksomhetskritisk utstyr i klinikken, noe som medfører at det vil være et fortsatt behov for moderasjon i økonomien i årene framover.

Videre er det er verdt å legge merke til at en betydelig andel av fakultetets inntekter kommer fra klinikkvirksomheten. De odontologiske fagene er de eneste helseprofesjonsfagene som driver egen klinikkvirksomhet for klinisk undervisning av sine studenter. I øvrige helseprofesjoner foregår slik utdanning stort sett i helseforetak, finansiert av Helse- og omsorgsdepartementet. Det er signaler om at det offentlige skal finansiere en større del av munn- og tannhelsen for ulike aldergrupper. Dersom det offentlige finansierer mer av slik behandling, vil betalingsviljen hos pasienter reduseres og det vil på sikt bli vanskeligere å rekruttere pasienter til studentklinikken. Konsekvensen vil bli mangel på pasienter og dermed redusert klinisk trening for studentene. Dette vil igjen ha konsekvenser for kvaliteten i utdanningen, og kan medføre forsinkelser i utdanningen, som kan gi utslag i redusert studiepoengproduksjon. Det vil også føre til reduserte klinikkinntekter for fakultetet.

Dato: 23.01.2026

Hans Jacob Rønold
dekan

Karen Marie Ulshagen
fakultetsdirektør