UNIVERSITETET
I OSLO

Det odontologiske fakultet

Årsplan 2026-2027

Det odontologiske fakultets visjon og strategiske mål

Fakultetets strategi reflekter ambisjoner nedfelt i UiO:strategi 2030, og fakultetets egne mål og strategier. Fakultetets strategi har lagt grunnlaget for arbeidet med utvikling av årsplanen for 2025-2027. Videre er råd og tilbakemeldinger fra Forskingsrådets evaluering av fakultets forskning (EVALMEDHELSE) tatt inn.

Arbeidet har pågått ulike fora i form av seminarer våren 2025.

Det odontologiske fakultets visjon er:

Kraftsenter for odontologi - Vi viser vei for oral helse

Det odontologiske fakultets strategi har fire hovedmål:

- OD skal fremme uavhengig, banebrytende og langsiktig forskning
- OD skal utdanne studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden
- OD skal styrke dialogen med omverdenen og arbeide for at kunnskap tas i bruk
- OD skal være en kreativ organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested

Hvert av hovedmålene er definert av underliggende mål og delmål. I årsplanen er det satt opp tiltak for hvert delmål, og noen av tiltakene går på tvers av flere delmål.

Tiltakene presentert i de påfølgende tabellene er fordelt på disse ulike målene.

Årsplanene skal revideres årlig, og oppfølging av tiltakene vil bli tatt opp i fakultetsledermøter hvert tertial.

Hovedmål

OD skal fremme uavhengig, banebrytende og langsiktig forskning

Delmål 1: OD skal utvikle gode, robuste tverrfaglige forskningsmiljøer.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Initiere samhandling mellom fagmiljøer og forskningsgrupper i felles arena.	Uformelle møtearenaer, som dekanatlunsj Re-etablere Forskningsforum	Instituttledere Forskningsdekan
Bruke tildeling av rekrutteringsstillinger strategisk for å fremme robuste forskningsgrupper	Krav og evaluering av prosjektbeskrivelser Utvikle veilederressurser gjennom samarbeid	Instituttledere Forskningsdekan
Bruke utviklingsmidler til å styrke små og faglig viktige forskningsgrupper	Opprette en pott med incentivmidler/prosjektmidler	Instituttledere Forskningsdekan
Opprette 3 forskningssentre på IKO	FUTURE (preklinisk), CURE (klinisk), PREVENT ((forebygging) med riktige ledere	Instituttleder Forskningsdekan
Samordne m. inntil 3 etablerte forskningsgrupper med felles lab ved IOB	Eksempel: • mikrobiologi/immunologi/livsvit. • patologi/fysiologi • generell anatomi Forskningsgruppeledere vil bli utpekt blant forskere ved IOB	Instituttleder Forskningsdekan

Delmål 2: OD skal fremme forskningssamarbeid bredt; både internt innen fakultetet og UiO, nasjonalt, og internasjonalt.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Styrke administrativ støtte slik at flere søker nasjonale og internasjonale konkurransearenaer	Følge opp med informasjon om finansiering, oppfølging og sikkerhet i internasjonale forskningssamarbeid. Synliggjøre ODs forskere som attraktive partnere i søknader.	Dekan Forskningsdekan Fakultetsdirektør
	Støtte arbeidet med å utvikle forskningsmiljøer av høy kvalitet, både nasjonalt og internasjonalt	Fakultetsdirektør Dekanat
	Sørge for tilgang til nødvendige datainfrastrukturer og verktøy som er viktige for å innhente, analysere, lagre, organisere og tilgjengeliggjøre forskningsdata, som kan deles på tvers av sektorer og landegrenser	Instituttledere Fakultetsdirektør
Synliggjøre ODs forskning og infrastruktur	Oppdatere nettsider på avdeling/gruppe nivå	Komm. avd Instituttledere

Delmål 3: OD skal gjennom systematisk karriereoppfølging og merittering utvikle forskere og forskningsmiljøer for akademia, samfunns- og næringsliv.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Karriereplan for rekrutterings stillingene	Lage fakultetstilpassede maler Samlingskurs for veiledere med informasjon UiO kurs i forskningsledelse Samlinger, forskningsleveranse og tid til forskning som tema under medarbeidersamtaler på alle nivåer	Veileder Instituttleder Forskningsdekan
Stille krav til økt måloppnåelse, men en personlig tilretteleggelse ved behov	Antall artikler, gjennomføringstid på PhDer og søknader om ekstern finansiering	Instituttledere
Styrke administrativ forskningsstøtte til fagmiljøene	Eventuell omdisponering av tekn./adm. med opplæring	Fakultetsdirektør Adm.ledere

Delmål 4: OD skal arbeide systematisk for å utvikle og dele forskningsinfrastruktur og dataressurser.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Prioritere kliniske studier som en integrert del av pasientbehandlingen	Etablere klinisk etisk komite, bygge opp en tekn/adm støtteenhet med fokus på GCP, forskningsetiske rammer og praksiser	Instituttleder Fakultetsdirektør Forsknings-administrasjon
Lage ODs 'veikart' for prioriteringer	Investere langsiktig i riktig avansert fysisk og digital infrastruktur Utvikle og vedlikeholde infrastrukturen for å styrke forskning og utdanning	Instituttledere Forskningsdekan
Fremme en kultur for deling og tilgjengeliggjøring av ressurser	Lage og dele oversikt over eksisterende infrastruktur og ekspertise Etablere møteplasser Insentiver til å støtte dette	Instituttledere Fakultetsdirektør Forskningsdekan
Benytte UiO kjernefasiliteter og infrastruktur	Finansiell støtte til forskningsmiljøene	Instituttledere

ODs fortrinn er mulighetene for høy kvalitet på pasientnær forskning, med et unikt utgangspunkt for å knytte tette bånd mellom tverrfaglige basale, translasjonelle og kliniske forskningsmiljøer.

OD skal bygge broer over kunnskapsgrensene mellom disiplinene og samle ressurser, utstyr, prosedyrer, og kunnskap om oral helse for å fylle kunnskapshullene mellom basal- og klinisk forskning, og mellom forskning og klinisk praksis.

OD skal utvikle forskere gjennom systematisk karriereoppfølging, og gjennom å tilby transparente og forutsigbare rammer, skal vi utvikle robuste og ledende forskningsmiljøer for akademia, samfunns- og næringsliv.

OD skal jobbe for å gi alle sine forskere en felles plattform, felles identitet, og muligheter til å forme felles mål.

OD skal gjennom deling av infrastruktur og dataressurser muliggjøre kunnskapsutveksling og samarbeid på tvers av fagdisipliner.

OD skal utdanne studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden

Delmål 5: OD skal være en fremragende utdanningsinstitusjon som på evidensbasert grunnlag utdanner tannhelsepersonell på høyt internasjonalt nivå.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Styrke evidensbasert undervisning	Fokus på forskningsresultater i undervisning	Instituttledere Studiedekan
Fremme høy studiekvalitet og oppfølging av studenter	Regelmessige veiledningsmøter med studenter	Studieadministrasjon Instituttledere Studiedekan
Kommunisere ODs styrke på forskning og evidensbaserte løsninger i utdanning	Synliggjøre resultater, internasjonalt samarbeid.	Komm. avd Instituttledere

Delmål 6: OD skal utdanne studenter som setter sine fag inn i et større samfunnsperspektiv og leder an i det grønne skiftet.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Styrke bærekraftperspektivet i utdanningene	Ivareta mangfolds- og bærekraftperspektiver i undervisningen	Studiedekan Instituttledere
Økt fokus på studentenes evne til kritisk tenking, systemforståelse og samhandling	Inkludere refleksjon over behandlingsplaner og over eget arbeid i undervisning	Instituttledere Fagledere Studiedekan
	Øke mulighet for felles undervisning med andre helseprofesjoner	Studiedekan

Delmål 7: OD skal øke utdanningenes forskningsnærhet og arbeidslivsrelevans og studentenes bevissthet om egen kompetanse.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Studentoppfølging	Videreutvikle veiledning og oppfølging av studenter i klinikk, inkl. skikkethetsvurdering	Instituttledere Skikkethetsansvarlig Studiedekan
Økt fokus på klinisk forskning i undervisning	Benytte forskningsklinikken Samarbeid med tjenesten i forskningsprosjekter	Forskningsdekan Studiedekan
Praksisstudier	Samarbeid med tjenesten i praksisstudier for økt arbeidslivsrelevans	Studieadm Studiedekan

Delmål 8: OD skal utvikle og fornye studiene slik at de imøtekommer samfunnets behov for tverrfaglig kunnskap.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Revisjon av studieprogrammene	Sikre tverrfaglighet ved å revidere alle program samtidig	Studiedekan Instituttledere
	Fornye studieprogrammene til fremtidens behov i tjenesten	Studiedekan Instituttledere Fagansvarlige
Utnytte synergier mellom alle studieprogrammene ved OD	Fellesundervisning av studenter i forskjellige studieprogram	Studiedekan Instituttledere
SamPraks	Alle studenter i odontologiske fag skal delta i SamPraks	Studiedekan

Delmål 9: OD skal legge til rette for at studentene tar del i utforskende og nyskapende læring som motiverer og gjør dem til en ressurs for hverandre.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Styrke læringsmiljøet	Videreutvikle Teams-seminarene Målrette mentorordningen	Studieadm Studiedekan
Jobbe for å øke studentgjennomstrømningen på normert tid	Kontinuerlig oppfølging av studentene i studiesituasjonen	Instituttledere
	Gjøre individuell tilrettelegging ved behov	Instituttledere Klinikkledere Studiedekan Studieamin
	Revidere beskrivelsen av studieprogrammene på nettsidene	Studieadm Studiedekan

Delmål 10: OD skal bruke arbeids- og vurderingsformer som aktiverer studentenes kunnskap og erfaringer.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Overgang til mer studentaktive undervisningsformer	Etablere nettverk for pedagogisk støtte i undervisning	Fakultetsdirektør Studiedekan
	Videreutvikle bruk av digitale løsninger i undervisning	Studiedekan Fakultetsdirektør Instituttledere Fagansvarlige
	Evaluere tiltakene med fokus på studentenes utbytte	Studiedekan

Delmål 11: OD skal tilby forskningsbasert etter- og videreutdanning.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Revisjon av studieprogram for spesialistutdanning		Studiedekaner
Tilby etter- og videreutdanningskurs (EVU) for tannhelsepersonell	Integrere forløpene med andre program/tiltak og fokusere på evidensbasert kunnskap	Studiedekaner Instituttledere Fagansvarlige

Delmål 12: OD skal drifte universitetstannklinikken etter moderne prinsipper for kvalitetssikret drift.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Organisering av klinikkundervisningen	Gjennomgå organisering for å sikre jevn drift Sikre god pasientflyt Fokus på studentproduksjon	Instituttleder Klinikkledere

ODs ambisjon på utdanningsfeltet er å utdanne studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden.

OD skal være en fremragende utdanningsinstitusjon som på evidensbasert grunnlag utdanner tannhelsepersonell på høyt internasjonalt nivå.

OD skal utdanne studenter som setter sine fag inn i et større samfunnsperspektiv og leder an i det grønne skiftet.

OD skal øke utdanningenes forskningsnærhet og arbeidslivsrelevans og studentenes bevissthet om egen kompetanse.

OD skal utvikle og fornye studiene slik at de imøtekommer samfunnets behov for tverrfaglig kunnskap.

OD skal legge til rette for at studentene tar del i utforskende og nyskapende læring som motiverer og gjør dem til en ressurs for hverandre.

OD skal bruke arbeids- og vurderingsformer som aktiviserer studentenes kunnskap og erfaringer

OD skal tilby forskningsbasert etter- og videreutdanning.

OD skal drifte universitetstannklinikken etter moderne prinsipper for kvalitetssikret drift.

OD skal styrke dialogen med omverdenen og arbeide for at kunnskap tas i bruk

Delmål 13: OD skal arbeide for at odontologisk oppdatert kunnskap blir tilgjengelig og synlig i samfunnsrelevante formidlingsarenaer.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Invitere til kunnskapsbaserte samtaler	Oppdatere nettsider Bruke UiOs formidlingskanaler Arrangere EVU kurs	Forskere, Fagledere, Instituttledere, Administrasjon
Populærvitenskapelige publikasjoner	Forskning.no Presentere sammendrag av avhandlinger etter disputaser Kommunisere vitenskapelige prestasjoner aktivt i forum som LinkedIn etc	Komm. avd

Delmål 14: OD skal arbeide for å synliggjøre forskning innen oral helse og sette den i sammenheng med helse og samfunn forøvrig.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Kommunikasjons av ny kunnskap	Informasjon til nasjonale faglige råd, integrere digitalisering for å fremme kunnskapsutvikling	Instituttledere Komm.avd
Utvikle nye undervisnings- og læringsformer	Overføre ny kunnskap til undervisning	Forskningsdekan Studiedekan Instituttledere
Mer synlig aktør i forbindelse med råd til publikum/pasienter etc	Medietrening for aktuelle vitenskapelig ansatte	Dekanat Instituttledere
Øke synliggjøringen av innovative løsninger	Øke samarbeidet med fylkeskommunal sektor, sykehussektoren og offentlige aktører	Dekanat

Delmål 15: OD skal arbeide for at alle mennesker skal gis lik mulighet til å opprettholde god munnhelse og gode munnrelaterte funksjoner.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Være aktive når det gjelder innovasjon	Bidra med dokumentert kunnskap i utvikling av nye produkter	Forskningsdekan

Delmål 16: OD skal arbeide for å utnytte muligheter for økt tverrfaglighet gjennom å arbeide for en campusutvikling med samlokalisering av odontologiske fag og relevante fagmiljøer

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Søke felles lokalisering	Være tydelige på ODs prioritering av samlokalisering i alle sammenhenger	Dekan Fakultetsdirektør
Søke nytt bygg som integrerer alle ODs aktiviteter	Være tydelige på ODs prioritering av samlokalisering i alle sammenhenger	Dekan Fakultetsdirektør

Munnhulen er ofte fraværende i helsepolitiske beslutninger. OD vil bidra til å formidle kunnskap og bygge opp under et helsevesen som gir like rettigheter til alle og som bidrar til en bærekraftig global utvikling. Innovasjon og entreprenørskap som kan gi grunnlag for å forbedre tjenester og samfunnsbehov skal stimuleres.

OD vil øke transparens i forskningsresultater og formidling av forskningsresultater. I vår dialog med samfunnet skal vitenskapelig kritisk tekning vedrørende metode, usikkerhet og integritet bidra til en evidensbasert utvikling av helsetjenester tilknyttet munnhulen.

OD vil satse på kunnskapsoppbygging innen alle områder og profesjoner som bidrar innen forebygging og behandling av munnhelserelaterte problemer.

OD skal være en kreativ organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested

Delmål 17: Økonomisk bærekraft og forutsigbarhet i et langsiktig perspektiv

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Arbeide aktivt mot frafall i studieløpene	Aktiv bruk av suppleringsopptak, tilrettelegging av undervisning og bruk av mentor/språkforståelse	Studiedekan
Skaffe tid til forskning og støtte til søknader om forskningsfinansiering	Bedre organisering av undervisningen og etablering av en styrket forskningsadministrasjon med de interne ressursene som er rådighet. Internopplæring i søknadsskriving.	Studiedekan Forskningsdekan Fakultetsdirektør
Organisering og prosessforbedring	Gjennomgå den organisatoriske strukturen på fakultetet og gjennomføre prosessforbedring for sentrale aktiviteter.	Dekan Instituttledere Fakultetsdirektør
Utarbeide bemanningsplan	Utforme forslag til bemanningsplan, basert på bemanningsplanprosjektets rapport og resultat av gjennomførte prosessforbedringsprosesser	Fakultetsdirektør

Delmål 18: OD skal skape et lærings- og arbeidsmiljø som gjør oss unike og stolte.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
God personaloppfølging	Lederkurs for ledere på alle nivå. HMS-kurs, kurs for utdanningsledere etc.	Instituttledere Fakultetsdirektør
	Tilbud om medarbeidersamtaler og lønnssamtaler for alle	Alle ledere
Godt læringsmiljø	«Team»-samlinger for alle studieprogrammer	Studiedekan
	Veiledersamlinger («Åsgårdstrandsseminarer»)	Instituttleder, IKO

Delmål 19: OD skal være en åpen og lærende organisasjon som utvikler seg internt og i samhandling med andre, og vi skal aktivt ta i bruk ny teknologi og digitale løsninger.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Økt bruk av nye pedagogiske metoder	Opprette pedagogisk støtteenhet	Fakultetsdirektør
Effektivisere støttefunksjoner i klinikken	Prosessforbedringsarbeid	Instituttleder, IKO

Delmål 20: OD skal ha et effektivt administrativt støtteapparat som ivaretar ansatte og studenter på en god måte og som bidrar til god måloppnåelse innen forskning, undervisning, innovasjon og formidling.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Digitalisering	Ta i bruk KI i saksbehandlingen	Fakultetsdirektør
Prosessforbedring og arbeidsdeling	Deling av ressurser i ODA. Læring og hospitering i andre enheter.	Fakultetsdirektør

Delmål 21: OD skal bidra til redusert klimafotavtrykk og bidra til bedret global oral helse.

Tiltak	**Konkretisering**	**Ansvarlig**
Redusert klimaavtrykk	Etablere retningslinjer for gjennomføring av reiser/disputaser	Fakultetsdirektør
	Etablere mål for reduksjon av avfall/smittefarlig avfall	Instituttleder IKO
	Etablere mål for reduksjon av forbruksmateriell i klinikken	Instituttleder IKO

Det blir viktig for OD å arbeide for en samlokalisering av fakultetet. Det vil også være et mål å bruke en samlokalisering til etablering av nyskapende tverrfaglige samarbeidsarenaer som bidrar til å skape faglige og sosiale møteplasser for studenter, ansatte og besøkende.

OD skal organiseres på en måte som underbygger målsetningen om å være et Odontologisk kraftsenter som bidrar til å skape felles identitet på tvers av profesjonsgrenser og interne organisasjonsstrukturer. Vi skal være et synlig og sterkt fakultet samtidig som vi bidrar til, og er en del av, UiO og av profesjonene nasjonalt og internasjonalt. Vi vil bygge videre på fakultetets samlede kompetanse og skape et stimulerende og framtidsrettet arbeids- og læringsmiljø for ansatte og studenter, der ny teknologi og digitale løsninger tas i bruk.

OD er en organisasjon hvor mangfoldet står sterkt. Dette vil vi bygge videre på for å utvikle organisasjonen i tråd med samfunnsutviklingen. Vi vil jobbe for et inkluderende og åpent arbeids- og læringsfellesskap, preget av nysgjerrighet, bred samhandling og god ledelse.

OD vil styrke den administrative støtten i organisasjonen gjennom effektivisering og gode lærings- og utviklingsprosesser og bedre samhandling og tydelig ansvarsfordeling mellom administrasjon, institutter, fagavdelinger og fakultetsledelsen.

OD tar FNs bærekraftmål på alvor. Vi vil redusere fakultetets klimaavtrykk og legge til rette for at ansatte og studenter kan ta klimavennlige valg. Gode tannhelsetjenester mangler i mange deler av verden.

OD vil legge til rette for at ansatte og studenter kan engasjere seg i arbeid for bedre oral helse, globalt.